

Свердловская область
Горноуральский городской округ
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа №1

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБОУ СОШ № 1

 О.В. Панышина

4 марта 2022 пр № 91 (с
изменениями от 04.10.2022г., от
08.06.2023г.)



СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
средней общеобразовательной школы № 1
на 2023 год

с. Петрокаменское
2023

Содержание программы

1. Цель и задачи программы	3
2. Целевые индикаторы и показатели программы.....	3
3. Сроки и этапы реализации программы.....	3
4. Основные мероприятия программы/перечень подпрограмм с основными мероприятиями	3
5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы.....	3
6. Исполнители и порядок управления реализацией программы	4
7. Механизм реализации программы	4
Приложение к п. 4 «Основные мероприятия программы/перечень подпрограмм с основными мероприятиями».....	5

1. Цель и задачи программы

Цель: повышение качества образования на 3% к концу 1 триместра 2023-2024 уч года через реализацию мер по устранению факторов риска, связанных с низкой школьной мотивацией, высокой долей обучающихся с рисками учебной неуспешности.

Задачи:

1. Повысить долю обучающихся с высокой мотивацией к обучению на 3% к концу 2023 года через использование современных педтехнологий.
2. Снизить долю обучающихся с рисками учебной неуспешности на 3% к концу 2023 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

2. Целевые индикаторы и показатели программы

Индикатор 1. Повышение образовательных результатов обучающихся

Показатели:

1. Доля обучающихся с рисками учебной неуспешности снизится на 3% от исходного.
2. Доля обучающихся с низкой учебной мотивацией снизится на 3% от исходного.
3. Доля обучающихся, охваченных индивидуально-групповыми занятиями, составит 10-15%.
4. Доля обучающихся, повысивших образовательные результаты, увеличится на 3% от исходного.

Индикатор 2. Совершенствование предметной и методической компетентности педагогических работников

Показатели:

1. Доля педагогов, повысивших свой профессиональный уровень, составит не менее 60% от общего количества педагогов.

3. Сроки и этапы реализации программы

1 год, оперативное управление.

1 этап (март –апрель 2023 года): аналитико-диагностический и проектный, включающий анализ исходного состояния и тенденций развития Школы для понимания реальных возможностей и сроков исполнения программы.

2 этап (май – ноябрь 2023 года.): основной, внедренческий, включающий поэтапную реализацию.

3 этап (ноябрь – декабрь 2023 года) диагностический, подведение итогов.

4. Основные мероприятия программы/перечень подпрограмм с основными мероприятиями

Представлены в приложении к Программе.

5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы

1. Повышение образовательных результатов обучающихся, в том числе результатов ГИА, ВПР.
2. Повышение мотивации к учению.
3. Создание условий для развития интеллектуальных способностей обучающихся, личностного роста слабоуспевающих и неуспевающих детей.
4. Повышение уровня профессиональных компетенций педагогов.

6. Исполнители и порядок управления реализацией программы

Исполнители: администрация школы, педагогический коллектив, обучающиеся.

Лицом, ответственным за исполнение программы, является директор школы, который координирует деятельность рабочей группы, управляет финансовыми средствами, осуществляет внешнее взаимодействие.

Ежемесячно проводятся заседания рабочей группы по результатам реализации программы. По итогам, по мере необходимости, корректируются целевые показатели. Метод управления программой проектный.

7. Механизм реализации программы

Руководителем программы является директор школы, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

В ходе выполнения программы уточняются целевые показатели и расходы на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы.

Контроль исполнения программы осуществляет муниципальный координатор, куратор проекта «500+», директор школы.

Программа реализуется за счёт взаимодействия всех заинтересованных лиц на основе планирования и дополнительного создания программ и проектов.

Приложение к п. 4 «Основные мероприятия программы/перечень подпрограмм с основными мероприятиями»

Направление в соответствии с риском	Задачи	Меры	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Выявить причины неуспешности и динамику развития мотивации учебной деятельности	Входная диагностика учебной неуспешности обучающихся 1-11 классов	01.02.2023-17.02.2023	Приказ о проведении, аналитическая справка по результатам диагностики	Педагог-психолог; Социальный педагог
		Промежуточная диагностика учебной неуспешности обучающихся 1-11 классов	26.09.2023-14.10.2023	Приказ о проведении, аналитическая справка по результатам диагностики	Педагог-психолог; Социальный педагог
		Единый методический день «Организация работы педагога с обучающимися с рисками учебной неуспешности в урочное и внеурочное время»	13.05.2022	Протокол, Положение о наставничестве Приказы, фотоотчёты	Заместители директора по УР, педагоги
	Повысить образовательные результаты обучающихся	Коррекционные занятия с обучающимися по развитию орфографической, математической и читательской грамотности	01.09.2023-30.11.2023	Приказ, отчеты педагогов	Учителя начальных классов, русского языка, математики, английского языка
	Выявить проблемы в формировании базовых предметных компетенций по учебным предметам	Мониторинг индивидуальных достижений обучающихся в рамках подготовки к ВПР	После проведения оценочных процедур согласно графику	Журналы мониторинга, ИОМ обучающихся	Заместитель директора по УР
Обеспечить объективность проведения оценочных процедур	Создание фонда оценочных средств на единой критериальной базе	21.08.2023-25.08.2023	Приказ, фонд оценочных процедур	Заместитель директора по УР, руководители ШМО	

	Повышение методических компетенций педагогических работников	Педсовет «Технологии тьюторства и наставничества как инструмент поддержки обучающихся с трудностями в обучении»	09.10.2023	Приказ, протокол, фото	Заместитель директора по УР
		Внедрение кураторской методики в образовательную деятельность	09.02.2023-31.05.2023, 01.09.2023-30.11.2023	Мониторинговые таблицы реализации методики	Заместители директора по УР
Риски низкой адаптивности учебного процесса	Выявить ведущие учебные мотивы обучающихся и динамику развития мотивации учебной деятельности	Входная диагностика учебной мотивации обучающихся 1-11 классов	01.02.2023-17.02.2023	Приказ о проведении, аналитическая справка по результатам диагностики	Педагог-психолог; Социальный педагог
		Промежуточная диагностика учебной мотивации обучающихся 2-11 классов	26.09.2023-14.10.2023	Приказ о проведении, аналитическая справка по результатам диагностики	Педагог-психолог; Социальный педагог
	Выявить дефициты профессиональных компетенций педагогических работников и руководителя ОО	Диагностика профессиональных компетенций педагогов и руководителя ОО в рамках РСОКО	03.04.2023-16.04.2023	ИОМ по результатам диагностик	Заместитель директора по УР
	Совершенствовать и развивать профессиональное мастерство педагогов Совершенствовать работу по развитию функциональной грамотности обучающихся	Педагогический совет «Обеспечение объективности при проведении ВПР в 2023 году»	22.02.2023	Протокол	Заместитель директора по УР
		Педагогический совет по профорientации совместно с Высокогорским многопрофильным техникумом (филиал с. Петрокаменское)	07.04.2023	Протокол, фото	Заместитель директора по УР
		– Заседания школьных методических	21.08.2023-25.08.2023	Приказ, протоколы, спецификации ДКР	Учителя-предметники

		объединений учителей начальных классов, учителей-предметников по вопросу подготовки и проведения ВПР (разработка спецификации 2-х ДКР)			
		Управленческий хакатон «Трансформация образования: инновации, эффективность»	26.10.2022-30.03.2023	Разработан образовательный проект	Заместитель директора по УР
		Обучение по ППК: <ul style="list-style-type: none"> – «Школа современного учителя: достижения российской науки». – «Стратегическое управление образовательной организацией на основе диагностики социального капитала» – «Мастерство куратора: коучинговый подход к проведению бесед с учителями в рамках кураторской методики» – Профилактика школьной неуспешности обучающихся – «Рефлексивный анализ уроков по критериям кураторской методики» – «Оценивание ответов на задания ВПР» (с учетом 	01.03.2023-24.04.2023 21.11.2022-29.12.2022 09.02.2023-31.05.2023 17.04.2023-25.04.2023 09.02.2023-31.05.2023 13.03.2023-01.4.2023; 30.10.2023-21.11.2023	Приказ, сертификаты, удостоверения, аналитическая справка	Заместитель директора по УР

		предметной направленности)			
		Единые дни междисциплинарного обучения (МДО)	19.01.2023, 05.05.2023	Приказ, аналитическая справка, аннотации к мероприятиям, фото, видео	Руководители рабочих групп
		Предметные недели ШМО: — учителей точных наук; — учителей начальных классов; — гуманитарных наук. — общепредметной подготовки	13.03.2023- 17.03.2023 20.03.2023- 31.03.2023 16.10.2023- 27.10.2023 -30.01.2023- 10.02.2023	Приказ, аналитическая справка, аннотации к урокам, фото	Руководители школьных МО